



Ministero della Cultura
ISTITUTO CENTRALE PER GLI ARCHIVI

NOTA INTEGRATIVA AL RENDICONTO GENERALE CHIUSO AL 31.12.2025

La nota integrativa illustra il documento di natura tecnico-contabile riguardante l'andamento della gestione dell'ente; con la nota integrativa sono, altresì, fornite eventuali informazioni e schemi utili ad una migliore comprensione dei dati contabili.

Il "Regolamento concernente l'amministrazione e contabilità degli Enti Pubblici non Economici di cui alla legge n. 70/1975" (D.P.R. n. 97/2003), prevede che il rendiconto generale si componga dei seguenti documenti:

- *Conto di bilancio, comprendente il rendiconto finanziario decisionale (entrate e uscite) e il rendiconto finanziario gestionale (per capitoli);*
- *Conto economico;*
- *Stato patrimoniale;*
- *Nota integrativa.*

Il rendiconto si completa, inoltre, con:

- *Il risultato di amministrazione ove è riportata la destinazione dell'avanzo di amministrazione;*
- *La relazione sulla gestione;*
- *La relazione del Collegio dei revisori dei conti.*

1) RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE E GESTIONALE

Il rendiconto finanziario gestionale è redatto per capitoli di spesa e presenta un livello di maggior dettaglio rispetto alle segnalazioni relative alle categorie del rendiconto finanziario decisionale.

Come il bilancio di previsione, il rendiconto finanziario è suddiviso in Unità Previsionali di Base (U.P.B.), che sono state riferite all'unico Centro di Responsabilità di 1° livello, corrispondente al Direttore, poiché costituenti "insieme organico di risorse finanziarie affidate alla gestione di un unico centro di responsabilità".

Il bilancio di previsione per l'anno 2025 è stato redatto in data 31 ottobre 2024, ma non è potuto essere stato deliberato dagli Organi collegiali poiché il Comitato di gestione, istituito con Decreto Ministeriale n. 318 del 29 maggio 2019 per la durata di tre anni, è cessato per naturale scadenza in data 28 maggio 2022. Alla medesima data, i nuovi organi competenti in materia di bilancio — previsti dal D.M. n. 46 del 3 febbraio 2022, recante "Organizzazione e funzionamento degli Istituti centrali e di altri istituti dotati di autonomia speciale del Ministero della Cultura", e successivamente disciplinati dal D.M. n. 270 del 5 settembre 2024, concernente "Articolazione degli uffici dirigenziali e degli istituti dotati di autonomia speciale di livello non generale del Ministero della Cultura" — non risultavano ancora nominati.

In assenza di tali organi, la Direzione Generale Archivi ha emanato la nota prot. n. 10553 del 14 maggio 2025, con la quale ha riconosciuto la possibilità per l'Istituto Centrale per gli Archivi (ICAR) di proseguire la propria attività amministrativa e contabile, adottando gli atti necessari a garantire la continuità gestionale fino alla designazione dei nuovi organi collegiali.

Il documento, è stato redatto osservando i principi contenuti nell'allegato 1 al regolamento per l'amministrazione e la contabilità degli Enti pubblici, approvato con D.P.R. 27/02/2003 n. 97, in attuazione della legge 20/03/1975 n. 70.

Nel corso dell'esercizio finanziario 2025 il bilancio preventivo, è stato oggetto di un provvedimento di variazione, approvato dal Consiglio di amministrazione in data 27/11/2025, verbale 3/2025.

Di seguito si forniscono le informazioni utili per una migliore comprensione dei dati contabili contenuti nel rendiconto generale relativo all'esercizio finanziario 2025.

La gestione finanziaria di competenza, rappresentata dalla somma del totale delle riscossioni, diminuito dei pagamenti, incrementato dagli accertamenti da riscuotere (residui attivi), diminuito degli impegni da pagare (residui passivi) - presenta un avanzo di € **-818.514,70** così costituito:

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	2025
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	37.708.725,13
Riscossioni	4.759.447,31
Pagamenti	4.851.068,26
Saldo finale di cassa	37.617.104,18

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	4.577.508,31
TOTALE USCITE IMPEGNATE	5.396.023,01
AVANZO/DISAVANZO DI COMPETENZA	-818.514,70

CONTO DI BILANCIO GESTIONALE - PARTE PRIMA ENTRATE

TITOLO I - ENTRATE CORRENTI

Il totale delle entrate correnti accertate, ammonta ad € 589.670,00, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 631.045,65 con minori entrate per € 41.375,65

1) Entrate derivanti da trasferimenti correnti

- Trasferimenti da parte dello Stato: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 577.367,00, sono state accertate somme per € 534.873,34 con minori accertamenti per € 42.493,66

2) Altre entrate

- Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 53.678,53, sono state accertate somme per € 54.796,54 con maggiori accertamenti per € 1.118,01

- Entrate non classificabili in altre voci: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 0,12, sono state accertate somme per € 0,12

Voce	STANZIAMENTI DIFINITIVI	ACCERTATI	MINORI ACCERTAMENTI	MAGGIORI ACCERTAMENTI
Trasferimenti da parte dello Stato	577.367,00	534.873,34	42.493,66	0,00

Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi	53.678,53	54.796,54	0,00	1.118,01
Entrate non classificabili in altre voci	0,12	0,12	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	631.045,65	589.670,00	41.375,65	0,00

TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Il totale delle entrate in conto capitale accertate, ammonta ad € 948.320,00, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 947.654,00 con maggiori entrate per € 666,00

1) Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale

- Trasferimenti dallo Stato: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 947.654,00, sono state accertate somme per € 948.320,00 con maggiori accertamenti per € 666,00

Voce	STANZIAMENTI DIFINITIVI	ACCERTATI	MINORI ACCERTAMENTI	MAGGIORI ACCERTAMENTI
Trasferimenti dallo Stato	947.654,00	948.320,00	0,00	666,00
TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	947.654,00	948.320,00	0,00	666,00

TITOLO III - ENTRATE PER GESTIONI SPECIALI

Il totale delle entrate per gestioni speciali è stato accertato per un importo di € 2.330.602,38, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 2.220.288,68 con maggiori entrate per € 110.313,70

TITOLO IV - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

Il totale delle entrate per partite di giro è stato accertato per un importo di € 708.915,93, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 650.000,00 con maggiori entrate per € 58.915,93

CONTO DI BILANCIO GESTIONALE - PARTE SECONDA USCITE

TITOLO I - USCITE CORRENTI

Il totale delle uscite correnti impegnate, ammonta ad € 635.280,50, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 681.893,28 con minori uscite per € 46.612,78

1) Funzionamento

- Spese per gli organi dell' Istituto: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 14.000,00, sono state impegnate somme per € 12.939,93 con minori impegni per € 1.060,07

- Oneri per il personale in attività di servizio: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 16.500,00, sono state impegnate somme per € 15.239,23 con minori impegni per € 1.260,77

- Spese per l'acquisto di beni di consumo: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 6.474,00, sono state impegnate somme per € 6.172,86 con minori impegni per € 301,14

- Spese per servizi e lavori di manutenzione ordinaria: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 631.469,65, sono state impegnate somme per € 593.728,85 con minori impegni per € 37.740,80

- Spese per godimento di beni di terzi: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 3.949,63, sono state impegnate somme per € 3.949,63

2) Interventi diversi

- Oneri finanziari: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 2.500,00, sono state impegnate somme per € 2.500,00
- Oneri Tributari a carico dell'Ente: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 1.000,00, sono state impegnate somme per € 750,00 con minori impegni per € 250,00
- Uscite non classificabili in altre voci: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 6.000,00, sono state impegnate somme per € 0,00 con minori impegni per € 6.000,00

Voce	STANZIAMENTI DEFINITIVI	IMPEGNATI	MINORI IMPEGNI	MAGGIORI IMPEGNI
Spese per gli organi dell' Istituto	14.000,00	12.939,93	1.060,07	0,00
Oneri per il personale in attività di servizio	16.500,00	15.239,23	1.260,77	0,00
Spese per l'acquisto di beni di consumo	6.474,00	6.172,86	301,14	0,00
Spese per servizi e lavori di manutenzione ordinaria	631.469,65	593.728,85	37.740,80	0,00
Spese per godimento di beni di terzi	3.949,63	3.949,63	0,00	0,00
Oneri finanziari	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00
Oneri Tributari a carico dell'Ente	1.000,00	750,00	250,00	0,00
Uscite non classificabili in altre voci	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00
TOTALE USCITE CORRENTI	681.893,28	635.280,50	46.612,78	0,00

TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE

Il totale delle uscite in conto capitale impegnate, ammonta ad € 1.721.224,20, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 1.989.118,00 con minori uscite per € 267.893,80

1) Investimenti

- Acquisizione di immobilizzazioni tecniche: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 20.000,00, sono state impegnate somme per € 16.486,84 con minori impegni per € 3.513,16
- Acquisizione di immobilizzazioni immateriali: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 1.969.118,00, sono state impegnate somme per € 1.704.737,36 con minori impegni per € 264.380,64

Voce	STANZIAMENTI DEFINITIVI	IMPEGNATI	MINORI IMPEGNI	MAGGIORI IMPEGNI
Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	20.000,00	16.486,84	3.513,16	0,00
Acquisizione di immobilizzazioni immateriali	1.969.118,00	1.704.737,36	264.380,64	0,00
TOTALE USCITE CONTO CAPITALE	1.989.118,00	1.721.224,20	267.893,80	0,00

TITOLO III - USCITE PER GESTIONI SPECIALI

Il totale delle entrate per gestioni speciali è stato impegnato per un importo di € 2.330.602,38, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 2.220.288,68 con maggiori uscite per € 110.313,70

TITOLO IV - USCITE PER PARTITE DI GIRO

Il totale delle uscite per partite di giro è stato impegnato per un importo di € 708.915,93, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 650.000,00 con maggiori entrate per € 58.915,93

CONTO DI BILANCIO DECISIONALE

Entrate	Anno finanziario 2025			Anno finanziario 2024			Diff. % (E/B)
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	
Entrate Correnti - Titolo I	0,00	589.670,00	627.170,00	37.500,00	1.000.468,88	1.000.468,88	169,67
Entrate conto capitale Titolo II	1.055.561,00	948.320,00	1.092.759,00	1.200.000,00	35.833.609,26	34.633.609,26	3.778,64
Totale 1	1.055.561,00	1.537.990,00	1.719.929,00	1.237.500,00	36.834.078,14	35.634.078,14	2.394,95
Gestioni speciali Titolo III	100,00	2.330.602,38	2.330.602,38	100,00	725.263,42	725.263,42	31,12
Partite Giro Titolo IV	0,00	708.915,93	708.915,93	0,00	486.865,72	486.865,72	68,68
Totale Entrate	1.055.661,00	4.577.508,31	4.759.447,31	1.237.600,00	38.046.207,28	36.846.207,28	831,16
Avanzo amministrazione utilizzato		818.514,70	91.620,95				
Totale Generale	1.055.661,00	5.396.023,01	4.851.068,26	1.237.600,00	38.046.207,28	36.846.207,28	
DISAVANZO DI COMPETENZA							
Totale a pareggio	1.055.661,00	5.396.023,01	4.851.068,26	1.237.600,00	38.046.207,28	36.846.207,28	

Il totale delle entrate di competenza accertate nell'esercizio, sia di parte corrente sia in conto capitale, escludendo quindi le gestioni speciali e le partite di giro, ammonta ad € 1.537.990,00, mentre nell'esercizio precedente l'importo risulta pari a € 36.834.078,14 con minori entrate per € 35.296.088,14.

Spese	Anno finanziario 2025			Anno finanziario 2024			Diff. % (E/B)
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	
Uscite correnti Titoli I	677.666,72	635.280,50	674.423,28	785.754,90	1.017.123,14	624.597,38	160,11
Uscite conto capitale Titolo II	1.887.689,47	1.721.224,20	2.742.826,95	3.067.372,86	3.071.507,92	1.962.839,87	178,45
Totale 1	2.565.356,19	2.356.504,70	3.417.250,23	3.853.127,76	4.088.631,06	2.587.437,25	173,50

Gestioni speciali Titolo III	2.362.073,21	2.330.602,38	848.763,95	880.234,78	725.263,42	577.919,72	31,12
Partite Giro Titolo IV	161.575,56	708.915,93	585.054,08	37.713,71	486.865,72	546.458,90	68,68
Totale Spese	5.089.004,96	5.396.023,01	4.851.068,26	4.771.076,25	5.300.760,20	3.711.815,87	98,23
Avanzo di gestione		0,00	0,00				
Totale Generale	5.089.004,96	5396023,01	4.851.068,26	4.771.076,25	5.300.760,20	3.711.815,87	

Il totale delle uscite di competenza impegnate nell'esercizio, sia di parte corrente sia in conto capitale, escludendo quindi le gestioni speciali e le partite di giro, ammonta ad € 2.356.504,70, mentre nell'esercizio precedente l'importo risulta pari a € 4.088.631,06 con minori uscite per € 1.732.126,36.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La Situazione Amministrativa evidenzia la consistenza dei conti correnti e della cassa all'inizio dell'esercizio, gli incassi ed i pagamenti complessivamente effettuati nell'anno, sia in conto di competenza sia in conto residui, ed il saldo alla chiusura dell'esercizio 2025.

Dal prospetto della Situazione Amministrativa accertata a consuntivo dell'esercizio finanziario 2025 si evince un avanzo d'amministrazione pari ad € **33.583.760,22**, così costituito:

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2025			37.708.725,13
RISCOSSIONI	265.272,00	4.494.175,31	4.759.447,31
PAGAMENTI	2.954.179,90	1.896.888,36	4.851.068,26
Fondo di cassa al 31 dicembre 2025			37.617.104,18
RESIDUI esercizi precedenti.		RESIDUI dell'esercizio	
RESIDUI ATTIVI	972.328,00	83.333,00	1.055.661,00
RESIDUI PASSIVI	1.589.870,31	3.499.134,65	5.089.004,96
Avanzo al 31 dicembre 2025			33.583.760,22

STATO PATRIMONIALE

Lo Stato Patrimoniale evidenzia la consistenza degli elementi patrimoniali attivi e passivi, all'inizio e al termine dell'esercizio. Si specificano, di seguito le variazioni intervenute nelle varie poste.

ATTIVITA'	Valori al 31/12/2024		Valori al 31/12/2025	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) Crediti verso lo Stato.....		0,00		0,00

B) Immobilizzazioni:		0,00		0,00
Immobilizzazioni Immateriali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Materiali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Finanziarie	0,00		0,00	
C) Attivo circolante:		38.946.325,13		38.672.765,18
Rimanenze	0,00		0,00	
Residui attivi (crediti)	1.237.600,00		1.055.661,00	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00		0,00	
Disponibilità liquide	37.708.725,13		37.617.104,18	
D - Ratei e Risconti:		0,00		0,00
Ratei attivi	0,00		0,00	
Risconti attivi	0,00		0,00	
TOTALE ATTIVITA'		38.946.325,13		38.672.765,18
PASSIVITA'				
A -Patrimonio netto		70.847,63		235.776,33
Fondo di dotazione	0,00		0,00	
Altri conferimenti di capitale	0,00		0,00	
Contributi per ripiano disavanzi	0,00		0,00	
Riserve di rivalutazione	0,00		0,00	
Riserve derivanti da leggi e obbligatorie	0,00		0,00	
Riserve statutarie	0,00		0,00	
Altre riserve distintamente indicate	0,00		0,00	
Avanzi economici eserc. prec	121343,66		70.847,63	
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	-50.496,03		164.928,70	
B) - Fondi per rischi ed oneri		0,00		0,00

Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0,00		0,00	
Per imposte	0,00		0,00	
Per altri rischi ed oneri futuri	0,00		0,00	
Per spese future	0,00		0,00	
C)- Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		0,00		0,00
D) - DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		4.771.076,25		5.089.004,96
Debiti	4.771.076,25		5.089.004,96	
Debiti bancari e finanziari	0,00		0,00	
E) - Ratei e risconti e contributi agli investimenti		34.104.401,25		33.347.983,89
Ratei passivi	0,00		0,00	
Risconti passivi	0,00		0,00	
Contributi agli investimenti da Stato e da altre amministrazioni pubbliche	34.104.401,25		33.347.983,89	
Contributi agli investimenti da altri	0,00		0,00	
Riserve tecniche	0,00		0,00	
TOTALE PASSIVITA'		38.946.325,13		38.672.765,18

IL CONTO ECONOMICO

Le risultanze complessive del Conto Economico evidenziano un avanzo economico di € 164.928,70 costituito da:

CONTO ECONOMICO		
Descrizione	2025	2024
A) Valore della produzione	2.294.407,24	4.012.199,25
B) Costi della produzione	2.355.754,70	4.088.631,06
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-61.347,46	-76.431,81
C) Proventi e oneri finanziari	0,12	0,09
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00

E) Proventi e oneri straordinari	227.026,04	25.935,69
Risultato prima delle imposte (A-B ±C±D±E)	165.678,70	-50.496,03
Imposte dell'esercizio	750,00	0,00
Avanzo/Disavanzo Economico	164.928,70	-50.496,03

SITUAZIONE DI CASSA

La consistenza della cassa risultante dal giornale di cassa alla fine dell'esercizio 2025, pari ad € **37.617.104,18** concorda con quella evidenziata sul conto consuntivo dell'esercizio 2025 del Tesoriere

Roma,

IL DIRETTORE

.....